



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Comité Bretagne

### 2024-2025

BRETAGNE <sup>BE</sup>

AU SERVICE DU RAYONNEMENT  
DE LA FRANCE DANS LE MONDE

# SOMMAIRE

## »» LES MOTS DES PRÉSIDENTS → 1

LE PRÉSIDENT SORTANT

LE PRÉSIDENT ENTRANT

## »» UNE ANNÉE D'ACTIONS

LES MISSIONS → 2

LES CHIFFRES CLÉS EN BRETAGNE → 3

LES ÉVÉNEMENTS → 4

LES PARTENARIATS → 10

LE BUREAU & LES COMMISSIONS → 11

**RECRUTEMENT & INTÉGRATION** → 12

**APPUI +** → 14

**FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL** → 18

**CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS** → 20

**ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE** → 21

LA COMMUNICATION → 22

## »» LES COMPÉTENCES DES CCE

LE PARTAGE D'EXPÉRIENCES → 24

LES THÈMES D'INTERVENTION → 25

## »» L'ÉQUIPE CCE BRETAGNE

L'ÉQUIPE BRETONNE DES CCE → 26

LES PARTENAIRES EN RÉGION → 31

# LE MOT — DU PRÉSIDENT SORTANT

**Chers membres et amis du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur,**



**Jean-Christophe PIOT**

Président du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France de 2015 à 2024

C'est avec une émotion sincère que je m'adresse à vous aujourd'hui, à l'occasion de la présentation de ce rapport annuel. Depuis mon élection à la présidence du Comité Bretagne en novembre 2015, renouvelée deux fois ensuite par votre confiance, j'ai eu l'honneur et le privilège de conduire une équipe exceptionnelle, engagée et dynamique. Comme je l'avais annoncé à l'ensemble du comité, je n'étais pas candidat à ma propre succession cette année. J'ai donc la joie de féliciter chaleureusement mon successeur, Sébastien Longelin, élu avec son nouveau bureau le 21 mars 2025.

Je continuerai à accompagner le nouveau Président en tant que Vice-Président, avec une mission particulière sur les transversalités internes et externes. Mon autre mandat de Vice-Président de la Commission France, en charge de la coordination et de l'animation des comités régionaux français, me permettra de faciliter ces connexions et d'apporter mon soutien à l'équipe en place.

Présider ce comité a été un immense honneur, et je tiens à rendre hommage à mes illustres prédécesseurs : Ginette Hénaff, Michel Dorin et Jean-Pierre Rivery, qui ont chacun apporté leur pierre à l'édifice et contribué à l'essor de ce comité.

Ensemble, en 10 ans, nous avons parcouru un chemin remarquable : nous avons renforcé notre effectif, signé de nombreux partenariats avec les Pôles de Compétitivité, les Technopoles, les Écoles et Universités. Nous avons également consolidé nos liens avec les acteurs régionaux de l'international, notamment grâce à la nomination de Personnalités Expertes Associées (Bpifrance, INPI, WTC, Douanes...).

Nos initiatives ont pris une ampleur nouvelle : la création du séminaire de rentrée Grand Ouest, en collaboration avec les comités Normandie et Pays de la Loire, a permis de renforcer les synergies inter-régionales. Nous avons également établi des ponts avec des comités à l'international, en Inde, en Ukraine et en Irlande. Notre engagement s'est traduit par des dizaines de milliers d'heures de formation dispensées à des centaines d'étudiants, le parrainage de plus de 100 entreprises dans le cadre des Matinales de l'Export, et des contributions appréciées aux pouvoirs publics sur des dossiers comme le Brexit et la situation des entreprises françaises en Afrique.

Au fil des années, certains membres nous ont rejoints, d'autres sont partis pour d'autres horizons, mais ce qui me remplit de la plus grande fierté, c'est d'avoir constitué une équipe soudée, cohérente et efficace, conjuguant rigueur et convivialité.

Si je quitte la Présidence avec une pointe de nostalgie, je demeure pleinement investi aux côtés de cette très belle équipe, que je remercie du fond du cœur. Je formule mes vœux les plus sincères de réussite au nouveau bureau et lui apporte tout mon soutien, riche de mon expérience et de mon enthousiasme. Une page se tourne, une énergie nouvelle prend le relais !

**Vive l'international en Gwen ha Du !**

# LE MOT — DU PRÉSIDENT ENTRANT

**Chers amis,**

Je souhaite tout d'abord vous remercier pour l'élection du nouveau bureau. Il y avait peu de surprise quant aux résultats, cependant la participation a été importante, ce qui a été très appréciable pour soutenir notre profession de foi.

Le nouveau bureau s'inscrit dans la continuité du précédent et je remercie Jean-Christophe pour son investissement dans le nouveau bureau ainsi que pour son soutien dans la transition de la présidence.

Notre projet comporte les axes principaux de développement suivants :

- Structurer et dynamiser l'engagement des CCE par la mise en place d'une planification annuelle centralisée, fixation d'objectifs précis par commission et suivi des actions via des indicateurs. Création d'une Newsletter et d'une base documentaire pour améliorer la communication et le travail collaboratif.
- Renforcer la visibilité et l'influence régionale en développant une communication régulière avec les organismes régionaux (BCI, Bpifrance, Business France...) et en organisant des rencontres annuelles avec les autorités (préfets) et le Conseiller Diplomatique pour faire remonter les besoins des entreprises.
- Développer le rayonnement du comité à l'international et renforcer les partenariats éducatifs ciblés.

Nous souhaitons insister sur l'esprit d'équipe et de solidarité au sein du réseau Bretagne afin d'améliorer l'efficacité de notre action.

**C'est tous ensemble que nous maintenons le cap international ! Kab etrebroadel !**



**Sébastien Longelin**

Président du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France

# CCE BRETAGNE

## — NOTRE MISSION, LE MONDE

Un réseau exemplaire de 4500 femmes et hommes d'entreprises et experts de l'international au service du développement de la France depuis plus de 120 ans. Présents dans toutes les régions de France et dans plus de 140 pays.

Nommés par décret du premier Ministre, les CCE sont investis de 4 missions principales :



### APPUI +

Les Conseillers du Commerce Extérieur de la France soutiennent le développement des entreprises à l'international. Les CCE interviennent en apportant leur soutien à travers un système de parrainage. Les CCE, forts de leur expérience, apportent leurs compétences et expertises géographiques et sectorielles, opérationnelles et fonctionnelles aux entreprises désireuses d'appréhender plus aisément une stratégie d'exportation et d'améliorer l'organisation de leurs RH grâce notamment au dispositif des VIE.

Le comité breton des CCEF mène des actions phares en s'appuyant sur les réseaux bretons avec lesquels il a noué des partenariats étroits. La plus emblématique est l'opération « Matinales de l'Export ».



### CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS

Les CCE mènent une action de veille sur les « dossiers sensibles » du commerce extérieur grâce à leur présence au cœur des marchés internationaux.

Les CCE éclairent les décisions des pouvoirs publics par leur participation régulière aux conseils stratégiques du gouvernement, des régions et auprès des ambassades à l'étranger auxquels ils transmettent leurs analyses, avis et recommandations sur les problématiques des échanges internationaux ou des marchés spécifiques.

Ils travaillent en partenariat avec les principaux acteurs institutionnels du commerce extérieur français, notamment ceux de la TFE élargie : Business France, Région Bretagne, Bpifrance, les Douanes, INPI, BCI, Stratexio, OSCI, AFIL, etc. En Bretagne cela se traduit par une grande proximité avec le Conseiller Diplomatique du Préfet de Région et la participation aux réunions du Comité Stratégique de l'Export en Région (CSER) ainsi que des interactions souvent encadrées par des conventions avec BCI, Région, Bpifrance, BF, INPI, Douanes, BdF.

### FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL

Cette mission permet aux CCE de partager leur savoir-faire et leur expérience avec des étudiants des écoles et universités du territoire et à promouvoir le Volontariat international en entreprise (V.I.E) qui permet à des jeunes issus de tout type de formation d'effectuer des missions dans des entreprises françaises à l'étranger et sa toute nouvelle déclinaison, le VIE pour tous à destination des BAC + 3 et moins ou issus des QPV. Les CCE favorisent les liens « école-entreprise » en associant des étudiants au parrainage de PME notamment par la réalisation d'études de marché, de la prospection, des stages, etc. Des certificats de reconnaissance ou des prix (Certificats CCE, Prix « Bretagne Interschool Challenge », Prix « Bretagne Sans Frontières»,...) sont attribués aux étudiants les plus talentueux. Les prix sont numéraires ; les Certificats symbolisent une marque de reconnaissance que le jeune pourra faire valoir auprès de ses futurs employeurs.

### PROMOTION DE L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

Les CCE mettent en valeur les atouts de la France et contribuent à faciliter les décisions d'investissement sur le territoire français par des entreprises étrangères, plus particulièrement en Bretagne. Ils utilisent à cette fin la puissance du réseau des 4500 CCE répartis dans la plupart des pays du monde ainsi que les contacts privilégiés qu'ils entretiennent avec les chefs d'entreprise et les autorités économiques de leurs pays d'implantation. L'une des actions phares auxquelles participe la commission est la participation active au groupe de travail piloté par la Région sur la relocalisation des achats décarbonés en Bretagne.

## CHIFFRES CLÉS

# 57

### CONSEILLERS

dont 19,3% de femmes  
17 personnalités expertes associées

## 6 COMMISSIONS PERMANENTES

- Appui +
- Formation des jeunes à l'international
- Conseil aux Pouvoirs Publics
- Recrutement, Intégration et Diversité
- Promotion de l'attractivité du territoire
- Rayonnement du Comité au sein de l'Institution

# 180

## HEURES DE FORMATION

dédiées

# 600

## ÉTUDIANTS

suivis au sein de 15 établissements d'enseignement supérieur en Bretagne

# 16

## CONSEILLERS

impliqués dans la

## FORMATION

en Bretagne

# 30

## MATINALES DE L'EXPORT

depuis 2021

# 101

## CHEFS D'ENTREPRISE

accompagnés

# 22

## CONSEILLERS

impliqués dans l'appui

## AUX ENTREPRISES

en Bretagne

# ANIMATION DU RÉSEAU

## — Conférence “Comment travailler aujourd’hui avec la Chine ?”

Le jeudi 18 avril 2024 s’est tenue à Saint-Grégoire une conférence sur le thème “Comment travailler aujourd’hui avec la Chine ?”, organisée à l’initiative de l’Académie de Rennes et du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France, en partenariat avec le World Trade Center Rennes Bretagne et la Banque Populaire Grand Ouest. Un grand merci à la BPGO pour son accueil dans ses locaux. Ouvert à la fois aux entreprises bretonnes et françaises intéressées par le marché chinois, ainsi qu’aux étudiants en BTS Commerce International de plusieurs établissements rennais, l’événement a permis de créer un véritable pont entre le monde académique et le monde économique autour des enjeux actuels des relations franco-chinoises. Plusieurs intervenants de grande qualité ont apporté leur expertise tout au long de la matinée :



- Philippe Le Corre, expert en relations internationales, et Victor Lequillerier de Bpifrance, pour une revue géopolitique et économique.
- Rimbaud Karani (Pramex International), sur les stratégies d’implantation en Chine.
- Xavier Guerard (Business France), pour un focus sur les carrières à l’international liées à la Chine, notamment à travers le dispositif VIE.
- Jacques Le Vagueresse, Directeur des Affaires européennes et internationales à la Région Bretagne, et Titouan Ariès, bénéficiaire d’une bourse d’études de la région du Shandong, pour leurs témoignages concrets.
- Catherine Lallican-Salaun et Isabelle Pillet (Académie de Bretagne), ainsi que Blaise Thierrée (Institut Confucius de Bretagne), pour leur présentation du Diplôme de compétence en langue chinoise (DCL).

La matinée s’est conclue par une table ronde modérée par Céline Vignaud, Directrice générale de TrisKem International, consacrée aux retours d’expérience des entreprises françaises et aux stratégies d’adaptation dans le contexte chinois, avec les interventions de :

- Laurent Clementz, Président de 88JOBS et CCE,
- Hervé Lanoë, Président de FIT et CCE,
- Christelle Rouault, Région Bretagne,
- Jean Le Viol, ancien Directeur du service économique de l’Ambassade de France en Chine.

Un événement riche d’enseignements, illustrant les opportunités d’une relation franco-chinoise en constante évolution.

## — Réunion de Comité à la Conserverie Gonidec juin 2024

En juin 2024, le Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France s’est réuni au sein de la Conserverie Gonidec. Un grand merci à Jacques Gonidec, membre du Comité, pour son accueil chaleureux et convivial au sein de son entreprise.

Cette réunion a permis d’aborder plusieurs axes de réflexion structurants pour le fonctionnement du Comité. En premier lieu, Jean-Christophe Piot a confirmé qu’il ne sera pas candidat à sa succession en 2025 et a encouragé les volontaires pour la candidature à la présidence ou la participation à un futur bureau à se manifester. Le scrutin se fera par liste entière.

Parmi les autres sujets traités :

- les relations avec les comités internationaux et régionaux,
- la stratégie de communication, incluant la création d’une newsletter mensuelle,
- l’accueil des nouveaux CCE via un programme de parrainage et le retour aux réunions d’intégration en présentiel
- et bien d’autres échanges encore.



# LES ÉVÉNEMENTS

## — Visite des infrastructures de HAROPA PORT au Havre

Le mardi 9 juillet, HAROPA PORT a ouvert ses portes aux membres du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France, ainsi qu’aux membres du Cercle des Exportateurs d’Ille-et-Vilaine et du réseau World Trade Center Rennes Bretagne, pour une visite de son port fluvio-maritime de la Seine, l’un des plus grands d’Europe.

Premier port de France et deuxième port fluvial européen, HAROPA PORT a enregistré en 2023 un trafic maritime de 81,3 millions de tonnes. Les participants ont bénéficié d’une présentation détaillée de ses activités, mettant en lumière les enjeux logistiques, économiques et environnementaux, ainsi que les projets à venir en lien avec la Bretagne.



La journée s’est poursuivie par une visite guidée en car au cœur des infrastructures portuaires, permettant de mieux appréhender les capacités d’accueil du site et le fonctionnement des terminaux destinés aux plus grands porte-conteneurs du monde.



# LES ÉVÉNEMENTS

## — SÉMINAIRE DE RENTRÉE MÉMORIAL DE CAEN

Le séminaire de rentrée des CCE Grand Ouest, Comités Bretagne, Normandie & Pays de La Loire est organisé à tour de rôle dans chacune des Régions. Après le Mont Saint Michel en 2021, Nantes en 2022 et le Kerédén en Bretagne en 2023, pour cette quatrième édition nos CCE Grand Ouest se sont réunis les 23 et 24 septembre 2024 au Mémorial de Caen pour un séminaire placé sous le thème « Normands & Conquistadors : La ruée vers l'Ouest ».

Cet événement a été rythmé par trois temps forts :

**Réunion des Comités** : Cette séance a permis de faire le point sur les activités de l'année écoulée au sein de chaque comité. La réunion s'est tenue en présence des trois Présidents des Comités, Jean-Christophe PIOT pour la Bretagne, Luc Lesénécal pour la Normandie, Eric Blaize de Maisonneuve pour les Pays de la Loire. Sophie Sidos, Présidente des CCEF au niveau mondial et le DG Emmanuel Montanié ont honoré de leur présence ce séminaire Grand Ouest.

Nous avons eu l'honneur de l'intervention de Madame Sophie Gaugain, Vice-Présidente de la Région Normandie, qui a partagé son expertise sur le paysage économique normand, suivie d'une intervention sur le Millénaire Guillaume le conquérant 2027 de Jean-Gabriel Guyant.

**La soirée de prestige sous le thème « Normands et Conquistadors : La ruée vers l'Ouest »** était sous le haut patronage de Son Excellence Madame Denise Campbell Bauer, Ambassadrice des États-Unis en France et de Monsieur Hervé Morin, Président de la Région Normandie. Ouverte par une visite guidée de l'exposition temporaire du Mémorial intitulée « L'Aube du siècle américain, 1919-1944 », cette soirée de prestige présentée par Messieurs Hervé Morin, président de région et Luc Lesénécal, président du comité normand, s'est poursuivie par un dîner-conférence animé par Madame Nathalie Schraen-Guirma.

Une table ronde passionnante réunissait Emily Cintora - Consule des États-Unis d'Amérique pour le Grand Ouest, Vincent Volpe - Propriétaire du club de football du Havre et homme d'affaires américain, Nathan Paulin - Funambule de l'extrême et Multiple Recordman du Monde, Daniel Schmit - Directeur Général de Simon Frères, Benjamin Auzimour - Directeur de la Filiale Saint James USA.

La conférence s'est conclue par les mots de remerciement de Sophie Sidos, Présidente des CCEF Monde, et Luc Chavany, Président de Dynamic Export et Vice-président de la CCI Caen Normandie.



Table ronde des présidents CCE Grand Ouest, Luc LESENECAL, Jean-Christophe PIOT et Eric de MAISONNEUVE autour de Sophie GAUGAIN, vice-présidente à l'économie de la région Normandie.

**Visite d'entreprises emblématiques normandes** : Les participants ont eu l'opportunité de découvrir l'atelier SAINT JAMES et l'usine Mauviel 1830. Ces visites ont mis en lumière leur savoir-faire unique dans l'industrie normande.

Un grand merci au Comité Normandie, en particulier à Luc LESENECAL et Nicolas COMBY, ainsi qu'au Club Dynamic Export, pour l'organisation de ce séminaire. Merci également à tous les participants dont les Conseillers du Comité Bretagne pour leur engagement et leurs contributions. Cet événement a été une belle réussite, renforçant l'unité et la coopération entre les Comités du Grand Ouest.



Exposition « L'aube du siècle américain 1919-1944 » au Mémorial de Caen avec son Excellence Denise CAMPBELL BAUER, Sophie SIDOS VICAT, Présidente de l'institution Les Conseillers du Commerce Extérieur de la France, entourées du Comité Normandie et de CCE de Paris/Île de France.



Jean-Christophe PIOT avec son Excellence Denise CAMPBELL BAUER



Ouverture exceptionnelle du Mémorial de Caen en soirée.

# LES ÉVÉNEMENTS

## — Conférence – Inde & Europe : Deux pôles démocratiques majeurs, des marchés aux intérêts croisés

Le lundi 17 mars 2025, une conférence consacrée à l'avenir des relations entre l'Inde, la France et l'Union européenne s'est tenue à Rennes. L'événement était coorganisé par le Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France, la Maison de l'Europe de Rennes et Haute-Bretagne, le World Trade Center Rennes Bretagne et Rennes School of Business.

La conférence a été ouverte par les interventions de Hervé Lanoë, Président du WTC Rennes Bretagne, Michel Dorin, Président de la Maison de l'Europe, Jordane Pedron, Directeur des relations entreprises à Rennes School of Business, et Jean-Christophe Piot, Président du Comité Bretagne des CCE.

Un grand merci aux intervenants pour la qualité de leurs contributions :

Thierry Berthelot, Conseiller diplomatique à la Préfecture de la région Bretagne, a partagé son expérience d'ex-Consul général de France à Bangalore. Il a évoqué le développement de cet immense pays, la réalité de nos relations avec l'Inde, ses défis diplomatiques et économiques. Il a apporté un éclairage concret sur les hubs technologiques de Bangalore et Hyderabad, et présenté les initiatives prévues pour 2026 visant à renforcer les partenariats franco-indiens.

Jean-Charles Thuard, Senior Advisor chez SAS Partners Corporate Advisors, nous a partagé son expérience des conditions d'entrée sur le marché indien. Il a souligné l'importance d'une approche locale, la nécessité d'un management de proximité des équipes indiennes et le rôle essentiel du réseau des CCEF dans l'accompagnement des entreprises françaises.

Trois étudiantes indiennes de la Rennes School of Business, Pinal Patel, Kunica Agarwal et Arwa Electricwala, ont partagé leur regard sur leur parcours en France et leurs ambitions pour contribuer au développement économique de l'Inde.



La conférence, modérée par Nicholas Beaty, Manager du WTC Rennes Bretagne, s'est clôturée par un temps de networking convivial, illustrant l'intérêt croissant pour les dynamiques économiques et diplomatiques entre l'Inde et l'Europe, aux saveurs épicées de produits locaux dégustés par les participants !

## — Réunion de Comité à la Mairie de Pordic Mars 2025

Le jeudi 20 mars 2025, le Comité Bretagne s'est réuni pour la première fois de l'année dans les locaux de la Mairie de Pordic, en présence de son Président, Jean-Christophe Piot.

Un grand merci à Joël Batard, Maire de Pordic et nouveau membre du Comité, pour son accueil chaleureux et sa participation active aux échanges.

Cette matinée de travail a permis de dresser un bilan 2024 des actions concrètes des différentes commissions : Appui aux entreprises, Formation, Recrutement et Intégration, Conseil aux pouvoirs publics, Relations avec les Comités extérieurs et Attractivité du territoire.

Dans la perspective du changement de président à l'AG du comité le 15 mai 2025, la réunion a également été l'occasion d'échanges sur l'organisation future du comité et sur la composition du nouveau bureau qui l'animerait.

Un grand merci à l'ensemble de nos CCE, PEA, et partenaires, présents et à distance, pour leur engagement et la richesse de leurs contributions.



# LES PARTENARIATS

## — LE COMITÉ CCE S'INVESTIT

### → BRETAGNE COMMERCE INTERNATIONAL

**PIOT Jean-Christophe** Conseil de Surveillance  
**GUYADER Marianne** Directoire  
**RIVERY Jean-Pierre** Conseil de Surveillance



## — LE COMITÉ BRETAGNE CONVENTIONNE AVEC DES PARTENAIRES

### → LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ ET RÉSEAUX

- Pôle Mer Bretagne Atlantique, pôle «Valorial», pôle «Images & Réseaux», WTC Rennes-Bretagne, WTC Brest
- Réseau Entreprendre Bretagne, Initiative Bretagne, Breizh Angels, Gweneg, BCom, ID2Sante
- Femmes de Bretagne, 7 Technopoles bretonnes, Autret Conseil, Medef International, Le Pool



### → ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- Rennes School of Business
- Université de Rennes
- Université Catholique de Bretagne
- Université Bretagne Sud Lorient
- Lycée Saint Joseph de Loudéac
- Lycée Jeanne d'Arc à Rennes



## — LE COMITÉ BRETAGNE EST PARTENAIRE DES ACTEURS INSTITUTIONNELS À L'INTERNATIONAL



# LE BUREAU 2025

## — ET LES ACTIONS DES COMMISSIONS

### COMPOSITION DU BUREAU

**Sébastien Longelin** Président  
**Jean-Christophe Piot** Vice-Président  
**Isabelle Villeneuve** Vice-Présidente  
**Clément Lericousse** Vice-Président  
**Norma Nava** Secrétaire Générale  
**Antoine Lefebvre** Trésorier  
**Malvina Kuri-Dardayrol** Membre  
**Estelle Le Pape** Membre  
**Julien Paul** Membre  
**Anne-Marie Quéméner** Membre  
**Nicholas Beaty & Joanna Murphy** Communication, Secrétariat CCE

**Christophe Cordès**, Président de la Commission «Appui aux Entreprises»  
**Norma Nava**, Présidente de la Commission «Formation des jeunes à l'international»  
**Laurent Clémentz**, Président de la Commission «Conseil aux Pouvoirs Publics»  
**Malvina Kuri-Dardayrol**, Présidente de la Commission «Recrutement et Intégration»  
**Loïc Hénaff**, Président de la Commission «Attractivité du territoire»  
**Pierre Morvan**, Président de la Commission «Rayonnement du Comité au sein du Réseau»

### COMPOSITION DES COMMISSIONS

#### APPUI +

<b>Christophe Cordès</b> , Président	Renaud de Boissieu du Tirt	Ognjen Farkas	Norma Nava
<b>Claude Paloteau</b> , Vice-Président	Agnès Bosquillon de Jarc	Christelle Ferrari	Julien Paul
<b>Lydie Kerneis</b> , Vice-Présidente	Marc Boulouis	Clément Lericousse	Philippe Pichon
	Anthony BRUZIÈRE	Sébastien Longelin	Jean-Christophe Piot
	Sébastien Cann	Thierry Lucas	Anne-Marie Quéméner
	Nicolas Cottais	François Morin	Aurélien Thomas

#### — MENTORAT

**Christophe Cordès**, Référent au national

#### FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL

<b>Norma Nava</b> , Présidente	Louissette Bourdin	Antoine Lefebvre	Aziz Mouline
<b>Norma Nava</b> , Vice-Présidente 35	Samuel-Pierre Camus	Philippe Le Corre	Julien Paul
<b>Clément Le Ricousse</b> , Vice-Président 22	Malvina Kuri-Dardayrol	Simon Manassa	Jean-Louis Perraut
<b>Philippe Monvoisin</b> , Vice-Président 29	Olivier Lefebvre	Brian Murphy	Jean-Christophe Piot
<b>Aurélien Thomas</b> , Vice-Président 56			

#### CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS

<b>Laurent Clémentz</b> , Président	Renaud de Boissieu du Tirt	Estelle Le Pape	Claude Paloteau
<b>Jean-Christophe Piot</b> , Vice-Président	Lydie Kerneis	Simon Manassa	Richard Pellevoisin
	Malvina Kuri-Dardayrol		

#### ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

**Loïc Hénaff**, Président Philippe le Corre

#### RECRUTEMENT, INTÉGRATION ET DIVERSITÉ

<b>Malvina Kuri-Dardayrol</b> , Présidente	Renaud Boissieu du Tirt	Clément Le Ricousse	Jean-Louis Perrault
	Loïc Hénaff	Claude Paloteau	Jean-Pierre Rivery

#### RAYONNEMENT DU COMITÉ

**Pierre Morvan**, Président Brian Murphy



# LA MISSION

## RECRUTEMENT, INTÉGRATION et DIVERSITÉ

Nommés pour 3 ans par décret du Premier Ministre sur proposition du Ministre chargé du Commerce Extérieur, les Conseillers du Commerce Extérieur sont des femmes et des hommes occupant des responsabilités opérationnelles en entreprise à l'export. Ils sont français ou encore membres de l'Union Européenne.

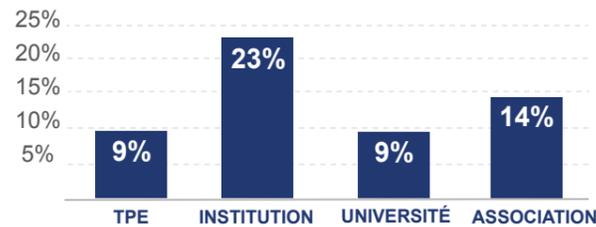
En 2024 Estelle LEPAPE (MCA) et Philippe MONVOISIN (MIXSCIENCE) ont été renouvelés dans leur mandat et Mesdames Malvina KURI DARDAYROL (CONVATEC) et Isabelle VILLENEUVE (PLISSON 1808) ont aussi rejoint le comité pour leur premier mandat de CCE.

Stéphane JAFFRET (PENN INDUSTRIES) est parti rejoindre le comité Afrique/Gabon et Laurent CLÉMENTZ a été transféré du comité Nouvelle Aquitaine en Bretagne.

En 2025 Nicolas COTTAIS (MG2MIX), Jacques GONIDEC (CONSERVERIE GONIDEC) et Sébastien LONGELIN (SIGMAPHI) ont été renouvelés dans leur mandat. Laurent ACHARD (ZAPI GROUP), Anthony BRUEZIERE (LODI GROUP) et Hugues DUMAS (SYNOVIVO) ont aussi rejoint le comité Bretagne.

### Des PEA en appui de compétences complémentaires

(Universités, Douanes, Pôle de compétitivité, Financements, etc)

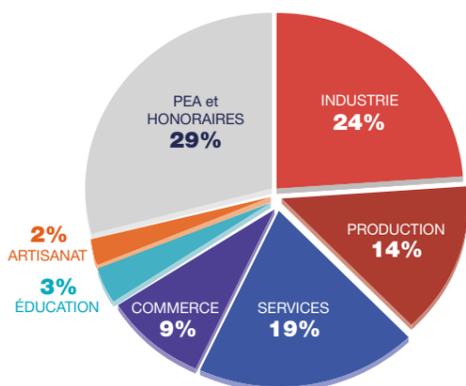


Les Personnalités Expertes Associées sont des hommes et des femmes qui contribuent régionalement au développement des échanges internationaux de la France, à l'attractivité et au rayonnement de la France, sans remplir les conditions nécessaires au statut de CCE. Par leur dynamisme et leurs compétences, ils viennent naturellement compléter l'équipe des CCE. La richesse du comité se traduit aussi par la synergie et la complémentarité des expériences.

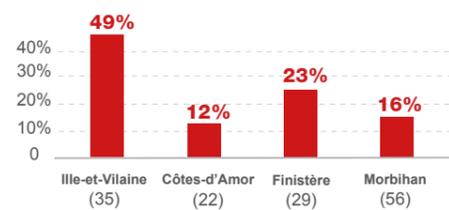
Quant à ces conseillers honoraires, ce sont tous des anciens CCE qui ont quitté les Affaires. C'est donc fort de ses 22 bénévoles que le comité Bretagne veille à diversifier ses membres pour rayonner et performer dans les missions qui lui incombent.

### REPRÉSENTATION des CCE Bretagne

par secteur d'activité



par département



### OBJECTIFS 2025

Conscients des enjeux de diversité au sein de notre Comité, 2025 sera pour la commission une année d'action pour mieux refléter la richesse de l'écosystème breton. Plus de femmes, des départements et des filières stratégiques comme la Tech ou la Cyber mieux représentées, une répartition équilibrée entre PME, ETI et sièges ou filiales de grands groupes.

Avec le soutien du bureau et l'implication de tous les membres, la commission Recrutement, Intégration et Diversité ira à la rencontre de nouveaux talents, femmes et hommes chefs d'entreprises ou cadres dirigeants investis à l'international, issus de tous les territoires et secteurs d'activité.

Objectif : renforcer notre équipe, la rendre plus équilibrée, plus inclusive et résolument représentative des forces vives qui font rayonner la Bretagne.

Tous les leviers seront mobilisés pour atteindre cet objectif ambitieux mais essentiel.

#### Réduire les disparités de genre

» **Objectif** : approcher la parité en augmentant la part de femmes CCE en Bretagne pour atteindre environ 1/3 de femmes, pourcentage représentatif de la proportion de femmes cheffes d'entreprises investies à l'international.

» **Actions** :

- Recrutements ciblés : identifier des femmes dans des entreprises exportatrices par les réseaux de nos membres et nos partenaires à l'international (BCI, BPI, Business France, etc.).
- Réseaux féminins : s'appuyer sur les réseaux de femmes entrepreneurs comme « Femmes de Bretagne » ou « Bouge ta Boîte » pour identifier des candidates.
- Mentorat et visibilité : mettre en place un parrainage entre membres actifs et nouvelles recrues pour une intégration réussie. Valoriser les succès via webinaires et publications.
- Comprendre les freins : analyser les motifs de réticences à nous rejoindre ou des départs du comité afin d'adapter nos pratiques aux attentes de candidates potentielles (réunions hybrides présence et visio, soutien logistique, charge de travail).

#### Réduire les disparités sectorielles

» **Objectif** : obtenir une plus grande diversité de secteurs économiques représentés pour une représentativité équilibrée de l'économie régionale.

» **Actions** :

- Ciblage sectoriel : participer aux grands événements comme SPACE, OPEN, FEB, AG de partenaires, salons, conférences internationales, etc.
- Développement du commerce : approcher les grands exportateurs non représentés ou sous-représentés au comité : Coopératives, Tech, Cyber, Hygiène ...

#### Réduire les disparités géographiques

» **Objectif** : faire évoluer le poids relatif de chaque département breton afin de rééquilibrer la répartition géographique de nos entreprises sur l'ensemble du territoire.

» **Actions** :

- Entreprendre des actions de fonds en direction des entreprises en particulier dans les départements des Côtes d'Armor et du Morbihan, notamment sous-représentés par l'action de la commission et des membres du bureau.



### TÉMOIGNAGE DE CCE

Jean-Baptiste SALLABERRY

Timac Agro International est le leader mondial de l'innovation en nutrition des sols, fertilisation, biostimulation et production animale. Timac Agro fait partie du groupe Roullier (11 000 salariés) et compte 7400 collaborateurs répartis dans 39 filiales. Timac Agro développe des solutions agronomiques efficaces et respectueuses de l'environnement qu'elle commercialise grâce à un réseau de 4000 représentants présents en permanence sur le terrain auprès des agriculteurs. Acteur industriel, Timac Agro possède également une industrie locale et diversifiée avec 84 unités industrielles à travers le monde. Présent dans l'entreprise depuis 2016, j'occupe les fonctions de directeur général de la zone Afrique et export Moyen Orient depuis 2019.



#### Pourquoi rejoindre le comité breton des CCE ?

« Ayant toujours évolué dans des environnements internationaux, j'étais désireux de rejoindre un réseau qui œuvre à l'internationalisation des entreprises françaises. Accompagner les entreprises de la région dans leur développement international notamment sur l'Afrique et participer à la formation des jeunes à l'international via le VIE que j'ai pu faire il y a quelques années sont les deux raisons principales qui m'ont poussé à rejoindre le comité breton ».

# LA MISSION

# APPUI +

Il convient de rappeler que l'offre conçue par le CNCCEF est proposée, à titre bénévole, par les CCE. Cette offre s'intègre dans la « plateforme des solutions » des équipes bretonnes chargées d'aider les entreprises régionales. Ces partenaires, ensemble, mettent en place des actions facilitant l'orientation des entreprises dans leurs démarches à l'international.

En Bretagne, B.C.I. sous l'égide du Conseil Régional assure le Guichet Unique. L'offre présentée par le Comité Bretagne des C.C.E. est appelée « CCE APPUI+ ».

C.C.E. APPUI+ se décline en 3 axes qui peuvent être présentés de manière indépendante ou complémentaire :

### CCE Mentorat +

Ce volet correspond au parrainage de PME souvent primo-exportatrices. L'intervention peut être ponctuelle ou s'inscrire dans la durée. Les C.C.E. chefs d'entreprises experts de l'international accompagnent les dirigeants par du partage d'expérience, si besoin aux côtés des partenaires institutionnels régionaux de l'international : B.C.I., C.R.B., Bpifrance, Business France, Douanes, I.N.P.I., Banque de France, en y intégrant un bilan d'étape. Cette démarche est recommandée dans le volet « CCE Start-Up ».

Le référent mentorat national du Comité Bretagne est Christophe Cordès, il participe aux travaux de la Commission Nationale du Mentorat. Cette présence permet de mieux faire connaître l'action APPUI+ bretonne, auprès des autres comités régionaux et de ceux localisés à l'étranger. Ces réunions interactives permettent également aux CCE bretons de la commission de se nourrir des bonnes pratiques des autres comités, au bénéfice des entreprises de notre territoire.



**Christophe Cordès**  
Vice-Président 2024  
Réfèrent Mentorat national

### CCE Financement +

En Bretagne, cet appui s'opère principalement lors des rencontres avec les entreprises qui participent aux Matinales de l'Export, organisées en partenariat avec les 7 Technopoles : ANTICIPA, LORIENT TECHNOPOLE, LE POOOL, TECHNOPOLE BREST IROISE, TECHNOPOLE QUIMPER CORNOUAILLE, VIPE, INNOZH.

Lydie Kerneis est la référente de ce volet.



**Lydie Kerneis**  
Vice-Présidente  
Réfèrent Financement

### CCE VIE +

Ce volet recouvre les actions de promotion, information et support auprès des entreprises dans la mise en place d'un V.I.E.. Grâce à des partenariats, nous pouvons proposer régulièrement aux entreprises une gratuité d'hébergement dans le monde entier.

Le Grand Prix VIE CCE en coordination avec Business France est décerné annuellement auprès des entreprises de la région. Il récompense les sociétés pour lesquelles ce dispositif a été déterminant pour leur développement international.

#### Mentoring VIE +

Acompagnement individuel auprès :

- Des entreprises de la région pour une étude de faisabilité, les démarches à suivre, le choix et la mise en place d'un VIE (budget, critères d'éligibilité, conditions spécifiques des pays, affectations et départs).

- Des VIE en affectation avec éclairage sur l'aide au départ ainsi qu'une mise en relation avec des CCE à l'étranger pouvant leur apporter un soutien local.

Norma Nava est depuis 2019, la référente de ce volet.



**Claude Paloteau**  
Président 2024  
de la Commission  
Appui +



**Norma Nava**  
Réfèrent VIE

# RÉVÉLER.

## Appui aux entreprises : un accompagnement collectif, concret et ambitieux

En 2024-2025, les Conseillers du Commerce Extérieur de la France (CCE) en Bretagne ont renforcé leur action de terrain pour aider les entreprises à franchir les frontières. Grâce à une stratégie partenariale solide, un mentorat de proximité et une implication dans les grands projets économiques régionaux, la Commission Appui aux entreprises confirme son rôle de catalyseur de l'internationalisation. Structuré autour du programme APPUI+, de la dynamique des Matinales de l'Export et du soutien au dispositif V.I.E., ce travail collectif bénéficie directement aux PME et ETI bretonnes.

En 2025, l'ambition reste intacte : élargir notre impact, renforcer les synergies régionales, et porter la voix des entreprises bretonnes à l'international.

## APPUI+ : une dynamique au service de l'internationalisation des entreprises bretonnes

### » Un maillage renforcé, des partenariats concrets

En 2024-2025, la Commission Appui aux entreprises a poursuivi sa mission avec une ambition claire : accompagner les PME bretonnes dans leur conquête des marchés internationaux, en renforçant les liens entre les CCE et les acteurs de l'écosystème économique régional.

Nous avons poursuivi la nomination de référents départementaux et intensifié notre présence auprès des Pôles de Compétitivité et Technopoles, avec la signature ou le renouvellement de conventions structurantes. Parmi les temps forts, citons la signature multipartite avec le Pôle VEGEPOLYS VALLEY aux côtés des Comités CCE AURA, Centre-Val de Loire et Pays de la Loire. Une coopération interrégionale inédite et prometteuse !

### » L'action collective au cœur des projets

Les CCE se sont fortement mobilisés autour d'initiatives ciblées :

- Lancement d'une démarche avec les Entreprises du Patrimoine Vivant pour favoriser leur rayonnement à l'export (tests en Ile-et-Vilaine, Morbihan, Finistère).
- Soutien au programme gouvernemental Etincelle, via un travail étroit avec le Club ETI Bretagne, pour accompagner les futures ETI dans leur développement international.
- Participation active à l'Assemblée Générale du Pôle Mer Bretagne Atlantique, marquée par les 30 ans du pôle. Notre président Jean-Christophe Piot, ancien administrateur du Pôle, y a représenté les CCE, soulignant les synergies entre innovation maritime et présence à l'international.

## Mentorat et accompagnement personnalisé : le levier V.I.E.

Le dispositif V.I.E., puissant outil de développement international pour les PME, a été renforcé grâce à l'engagement des CCE :

- Études de faisabilité, aide à la budgétisation, conseils opérationnels, mise en relation avec des CCE à l'étranger.
- Organisation du Grand Prix V.I.E. Bretagne, en partenariat avec Business France et BCI, pour une remise officielle lors de l'OPEN de l'international.

## APPUI+ et les Rendez-vous des Matinales de l'Export : une dynamique bretonne exemplaire

Avec BCI, la Région, Bpifrance, les Douanes, l'INPI, la Banque de France et les 7 Technopoles, les Matinales de l'Export sont devenues un pilier du programme APPUI+ :

- 30 matinales depuis 2021, 101 entreprises accompagnées, 9 nouvelles sessions prévues en 2025.
- Des échanges concrets, confidentiels, personnalisés, pour guider les dirigeants à chaque étape de leur stratégie export.
- En 2025, nous visons une meilleure sélection des projets, une mobilisation plus large des CCE et le partage de la méthodologie bretonne avec les comités voisins du Grand Ouest.

## Propriété industrielle et rayonnement régional

En lien avec la nouvelle convention INPI / CNCCEF, la Bretagne est engagée dans la promotion stratégique de la propriété industrielle comme levier de compétitivité à l'international. Ce partenariat se déploie aussi bien en région qu'à l'étranger, grâce au réseau des CCE.

## Participation constante aux CSER et CTER

Pour porter la voix des entreprises bretonnes dans les politiques régionales de soutien à l'export.

# LA MISSION

## APPUI +

### Forum Économique Breton (FEB)



Le mercredi 11 et jeudi 12 septembre 2024, le Palais du Grand Large à Saint-Malo a accueilli l'édition 2024 du **Forum Économique Breton**, un rendez-vous incontournable pour les décideurs et acteurs économiques de la région.



Prise de parole de Lydie KERNEIS lors du Forum Économique Breton

» Cette année, le thème central était porteur de réflexion : « Il est où le Bonheur ? ». Deux de nos Conseillers sont intervenus sur différentes thématiques : **Loïc HENAFF**, Président et Directeur Général du Groupe JEAN HENAFF SA, qui est intervenu lors de la plénière Enedis « Transitions énergétiques : de la dynamique européenne à celle des territoires » mais également auprès de la Région Bretagne sur le projet Bretagne Relocalisons, projet en partenariat avec Les Conseillers du Commerce extérieur de la France Comité Bretagne. **Lydie KERNEIS**, Déléguée International de Bpifrance pour la Région Bretagne, qui est intervenue lors de la plénière « Souveraineté & Internationalisation » avec une mention spéciale lors de son intervention pour Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France. **Pour l'édition 2025** : il y a un appel à créer un espace collectif des acteurs de l'international, dans une logique Team France Export élargie.

### SPACE à Rennes

Une délégation de CCE du Comité Bretagne, était présente lors dans la matinée du jeudi 19 septembre au **salon international du SPACE 2024**, dédié à l'élevage et aux productions animales.



Délégation CCE lors du SPACE 2024 – de gauche à droite : Ognjen FARKAS, Aurélien THOMAS, Claude PALOTEAU, Clément LERICOUSSE, Nicholas BEATY, Jean-Christophe PIOT, Simon MANASSA, Thierry LUCAS et Elise BEGOS.

» Après un passage à l'espace international en début de matinée, la délégation, en présence du Président de Comité **Jean-Christophe PIOT**, a effectué une visite du salon menée par **Claude PALOTEAU**, Président de la Commission Appui aux entreprises, auprès de différentes entreprises Bretonnes exposantes.

# ACTUALITÉ

## Une présence sur les grands RENDEZ-VOUS économiques

### Open de l'international

» Cette journée, organisée par Bretagne Commerce International, s'adresse aux entreprises bretonnes, désireuses de s'informer sur les opportunités et modalités d'accès aux marchés internationaux, qu'elles débutent à l'international ou qu'elles soient déjà expérimentées sur les marchés étrangers. La présence du Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France est donc impérative au village des partenaires afin de mettre en avant les actions du comité au sein de la commission APPUI+.



Jean-Christophe PIOT, Président du Comité Bretagne, au stand CCE Comité Bretagne lors de l'Open de l'International juillet 2024



# LA MISSION

## FORMATION DES JEUNES À L'INTERNATIONAL

**Prioriser, Structurer, Moderniser, Développer.**  
**Pour un soutien maximum auprès des établissements partenaires.**

Le Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur (CCE) s'investit activement dans la formation des jeunes à l'international, avec une présence dans 15 établissements scolaires de la région.

**Alignement de nos efforts avec les orientations nationales en INSPIRANT, CONNECTANT, et PARTAGEANT savoirs et expériences à l'échelle mondiale.**

**Renforcement du contact avec la Commission Nationale de formation de jeunes à l'international.**

Nous cherchons à nous inscrire dans les initiatives nationales plus fortement. Nos établissements régionaux se sont vus proposer deux téléconférences sur la Chine – Terre d'innovations – et le Japon – Rencontre entre Innovation et Tradition – dispensées par des CCE à l'étranger et diffusées par visioconférence.

**Amélioration de la visibilité des propositions.**

Nous avons créé une cartographie/ checklist des actions proposées par le Comité aux établissements, accompagnée d'un flyer décrivant chacune d'elles (accompagnement de projets tutorés, conférences, jurys, prix CCE, etc.). Cela permet à chaque membre du comité de les consulter et de présenter clairement les critères, l'organisation et les éventuels prix associés.

Ces initiatives témoignent de notre engagement continu à soutenir et à promouvoir la formation des jeunes à l'international, ainsi qu'à renforcer les liens entre le Comité Bretagne des CCE et ses partenaires éducatifs.

### Objectifs pour 2025

- **Actualiser nos engagements réciproques**  
Mettre à jour les conventions de formation CCE avec les établissements afin de renforcer les engagements mutuels et redéfinir une feuille de route partagée.
- **Poursuivre l'alignement avec les orientations nationales**  
Renforcer l'homogénéité des représentations des CCE auprès des établissements en s'appuyant sur les contenus et outils de communication élaborés par le Comité National.
- **Prioriser l'impact qualitatif et la visibilité anticipée**
  - Optimiser le nombre d'établissements partenaires pour privilégier des collaborations plus engagées.
  - Recentrer les efforts sur l'optimisation de la qualité de nos actions plutôt que sur leur volume. Travailler davantage les établissements les plus investis afin de renforcer l'efficacité et la pertinence des partenariats.
- **Renforcer la participation de tous les conseillers**
  - Diffuser le calendrier des engagements de la commission formation de manière plus large au sein du comité.
  - Offrir une vision claire des échéances et priorités. La participation de tous les conseillers du comité Bretagne sera désormais requise et sollicitée de façon régulière, garantissant une implication systématique et coordonnée.
- **Promouvoir nos programmes**  
Accroître la visibilité et la notoriété de nos programmes auprès des établissements scolaires, des étudiants et des partenaires institutionnels. Cela passe par la mise en place de stratégies de communication efficaces, la participation à des événements académiques et professionnels, ainsi que par la création de partenariats avec d'autres organisations impliquées dans la formation des jeunes à l'international. En promouvant activement nos programmes, nous visons à attirer davantage de participants et à renforcer notre impact dans la région.

# TEMPS FORT 2025

## Rencontre entre étudiants du BTS Commerce International du Lycée Jeanne-d'Arc à Rennes et les Conseillers du Commerce Extérieur

Au mois de mars 2025, certains Conseillers du Commerce Extérieur (CCE) du Comité Bretagne ont eu le plaisir d'échanger avec les étudiants du BTS Commerce International du lycée Jeanne-d'Arc à Rennes.

Cette matinée riche en échanges a permis de transmettre, avec passion, les enjeux et les réalités de l'international, à travers des témoignages sincères et engagés de Sébastien Longelin, Clément Le Ricousse et Samuel-Pierre Camus.

Les intervenants ont partagé leurs parcours professionnels et personnels, mettant en lumière la richesse d'une double culture, la diversité des trajectoires, ainsi que l'importance de l'ouverture à l'autre. Des valeurs fondamentales ont été au cœur de ces échanges : diversité, humilité et respect de toutes les cultures.

Les retours enthousiastes des étudiants témoignent de l'impact de cette rencontre, qui a su éveiller leur curiosité et nourrir leur réflexion sur leur avenir professionnel à l'international.

Un grand merci aux intervenants pour leur disponibilité et leur engagement au service des jeunes générations !



Norma Nava

Présidente de la Commission  
**Formation des jeunes à l'international**

# INSPIRER.

# LA MISSION

## CONSEIL AUX POUVOIRS PUBLICS

Son rôle consiste toujours à identifier les besoins des entreprises bretonnes investies à l'international en matière de support de la part des instances publiques, à analyser ces derniers et les partager avec les pouvoirs publics afin d'apporter des réponses et des solutions aux problèmes exposés.

En 2024, la Commission Conseils aux Pouvoirs Publics a continué d'accompagner les pouvoirs publics bretons en mobilisant son expertise sur le commerce international pour dynamiser l'économie régionale. Cette année a été marquée par quelques avancées concrètes, jetant les bases d'un avenir prometteur.

### Réalisations 2024

#### Une année d'action et de synergies

» Le «Celtik Desk», lancé en 2024, soutient les entreprises bretonnes à l'international en tissant des liens avec les comités des sept nations celtiques (UK, Espagne, Irlande notamment). L'Irlande a déjà confirmé son engagement, ouvrant des perspectives économiques, culturelles et sportives pour nos acteurs locaux.

» Accompagnement d'élus. À New York, lors de la Transat CIC, des rencontres au Consulat de France entre élus bretons, leur délégation économique et les CCE américains ont dégagé des opportunités dans la course au large et l'agroalimentaire par exemple. À Galway en Irlande, les élus de Lorient ont établi des contacts utiles avec le Consul de France et les CCE locaux, prévoyant une rencontre avec des grossistes irlandais pour l'agroalimentaire.

» Côté formation, la matinale du 4 juin à AudéLor, intitulée «Renforcement des relations économiques avec les Nations celtiques», a mobilisé CCE et PEA – Lydie Kerneis et Marc Boulouis en tête – pour renforcer les compétences export des entreprises. Enfin, notre présence a été maintenue auprès du Comité Relocalisons.BZH et du Comité Technique de l'Export en Région, et de la CCI du Morbihan.

### Perspectives 2025

#### Quatre axes pour l'avenir

En 2025, la CPP vise à amplifier son impact via quatre priorités. D'abord, **renforcer les liens avec les préfectures** pour intégrer les CCE aux visites officielles – un rendez-vous est en préparation – et maximiser leur effet économique. Ensuite, un **programme d'acculturation à l'export des élus** proposera ateliers pratiques et un pack «Délégation économique à l'Export» pour les intercommunalités et villes, répondant à un besoin d'accompagnement.

Le « **Celtik Desk** » deviendra pleinement opérationnel, consolidant les partenariats celtiques pour soutenir les entreprises. Enfin, nous intensifions notre rôle d'observatoire avec une veille active sur les freins à l'export des entreprises bretonnes et la création d'un livret annuel ciblant 2-3 pays prioritaires pour les exportateurs bretons. Réalisé avec des experts locaux et les comités concernés, ce guide éclairera entreprises et élus sur les opportunités internationales.



Élus de Lorient à Galway en Irlande



Laurent Clémentz

Président de la Commission  
**Conseil aux  
Pouvoirs Publics**



Interceltic Business Forum à Lorient,  
Août 2024

# ÉCLAIRER.

# LA MISSION

## ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

Pour la deuxième année, la Commission attractivité participe activement aux travaux de relocalisation d'activités par les achats menés par le Conseil régional et par Loïc Hénaff, délégué aux relocalisations et CCE

Avec toujours l'appui de Jean-Christophe Piot lors des COPILs de cette démarche qui regroupe toute l'économie bretonne (CCI Bretagne, MEDEF, UIMM, ABEA etc) il s'agit bien d'apporter un regard expert de l'international ; relocaliser ses achats cela peut vouloir dire rapatrier des achats d'Asie vers un pays de l'UE, il ne s'agit pas d'un mouvement simple du lointain vers le local. Les entreprises doivent apprendre à cartographier leurs achats, évaluer les risques de toutes natures (de couverture, de change, logistique, fraude etc) et intégrer ces risques dans une démarche de TCO (total cost of ownership) qui est un outil d'aide à la décision de contrôle de gestion pour la supply chain. Ce projet permet également de redonner une lecture internationale à la transposition des objectifs généraux d'une entreprise en objectifs d'achat. Une partie non négligeable de cette montée en compétence tient dans une acculturation aux enjeux du commerce international. In fine il s'agit aussi d'identifier avec CCI Bretagne et BCI des activités qui pourraient être relocalisées en Bretagne et nécessite une exploration des achats bretons. À ce jour les filières emballages et bois d'œuvre ont été identifiées.

Pour en savoir plus : [www.relocalisons.bzh](http://www.relocalisons.bzh)

Avec l'appui constant de Jean-Christophe Piot lors des Comités de Pilotage, cette démarche fédère l'ensemble des forces économiques bretonnes – CCI Bretagne, MEDEF, UIMM, ABEA, etc. – autour d'un enjeu stratégique : poser un regard expert sur la relocalisation des achats dans une logique internationale.

Relocaliser peut signifier réorienter des flux d'Asie vers des pays européens et la France en ce qui nous concerne. Cette reconfiguration exige une vraie montée en compétence : les entreprises doivent apprendre à cartographier leurs achats, évaluer les risques (financiers, logistiques, de change, de fraude, etc.), et intégrer ces données dans une analyse fine du TCO (Total Cost of Ownership). Ce levier de contrôle de gestion devient alors un véritable outil d'aide à la décision pour la supply chain.

Au-delà des chiffres, ce projet réintroduit une vision internationale dans la stratégie achat des entreprises. Il permet de mieux aligner les objectifs d'approvisionnement avec les ambitions globales de l'entreprise, tout en favorisant une acculturation aux enjeux du commerce international.

In fine, l'enjeu est territorial : avec CCI Bretagne et BCI, l'identification d'activités à relocaliser en Bretagne s'appuie sur une exploration approfondie des achats régionaux. Deux premières filières stratégiques ont déjà émergé : l'emballage et le bois d'œuvre.



Loïc Hénaff présentant lors du Forum  
Economique Breton 2024 le projet  
Bretagne Relocalisons.BZH



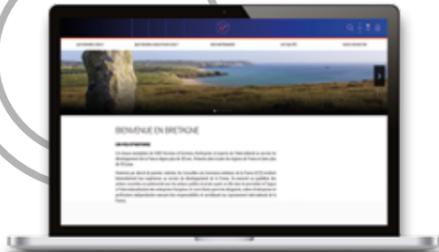
Loïc Hénaff

Président de la Commission  
**Attractivité du Territoire**

# ATTIRER.

# LES OUTILS — DE COMMUNICATION

LE SITE WEB



— [bretagne.cncef.org](http://bretagne.cncef.org)

LES DOCUMENTS D'INFORMATION

— COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE  
Rapport annuel d'activité



OUTIL DE COMMUNICATION INTERNE

— COMMUNICATION INTERNE

- » Revue de Presse CCE Bretagne
- » NOMAD  
Plateforme de communication et de travail collaboratif interne aux CCE



LE MAGAZINE



— MAGAZINE DES CCE :  
« Entreprendre à l'International »

LE GUIDE



— LE GUIDE DES MÉTIERS À L'INTERNATIONAL :  
Version numérique à disposition des étudiants dont les formations ont fait l'objet d'un partenariat avec le comité CCE Bretagne « partenaires »

# LES OUTILS — DE COMMUNICATION



LINKEDIN

— Comité Bretagne des Conseillers du Commerce Extérieur de la France



INSTAGRAM

— @ccebretagne



CCE	Compétences géographiques	Compétences sectorielles	Thématiques	Pays
<b>ACHARD</b> Laurent	Europe	Batteries, Electrification, Electronique de puissance	Développement commercial, Approche comptes OEMs	Europe
<b>BEATY</b> Nicholas	Amérique du Nord, Maroc et Asie du Sud	Vie institutionnelle	Interculturel	USA, Canada, Maroc, Népal
<b>BOSQUILLON</b> Agnès	Asie SE- MO - Europe Afrique et Amérique du Nord	Industrie	Développement logistique et commercial	Pologne Philippines
<b>de BOISSIEU du TIRET</b> Renaud	USA, Chine, Asie du Sud Est, Pacifique Sud, Océan Indien	Vente de services et d'infrastructures informatiques		
<b>BOULOUIS</b> Marc	Algérie, Egypte, Inde	Ingrédients laitiers Interculturel	Import/Export, industrie agroalimentaire	Algérie, Egypte, Inde
<b>BOURDIN</b> Louïsette	Corée, USA, Moyen-Orient	Cosmétique		
<b>BRUEZIERE</b> Anthony	Europe du Nord et de l'Est, Russie / Ukraine, Afrique, Asie SE	Filière Chimie (Juridique, Propriété Intellectuelle) - Agriculture, Filière Oléagineux - Santé Animale, Filière Elevage - Santé Humaine, Filière Santé (approche marché BtoB ou BtoC)	Stratégie d'Internationalisation des PME par Zone, Partage d'Expériences	Europe, Russie, Ukraine, Thaïlande, Afrique du Nord
<b>CANN</b> Sébastien	Asie	Économie bleue / Filière maritime	Organisation d'évènements	Monde
<b>CLEMENTZ</b> Laurent	Asie	Conseil aux PME		
<b>CORDES</b> Christophe	Europe, Proche-Orient, Inde, Asie sud-est	Industrie, Défense, Télécom et wireless	Audit maturité export d'une entreprise et de ses dirigeants, mise en place et audit de service commercial inclus procédures et KPI, assistance animation des distributeurs, marketing technique B to B	Taiwan, Inde, EAU, Indonésie, Malaisie
<b>COTTAIS</b> Nicolas	Europe de l'Est, Russie, Ukraine, Asie SE et Chine	Agroalimentaire	Développement international, implantation de filiale et création de réseaux	Russie, Ukraine, Vietnam
<b>DUMAS</b> Hugues	Europe, Moyen Orient, Asie du Sud Est	Agriculture, Biotechnologies, AgroAlimentaire	Conseil en recrutement, Executive Search, Conseil en Organisation, Stratégie marketing	Malaisie, Singapour
<b>FERRARI</b> Christelle		Tout secteur	Techniques douanières	
<b>GALLET</b> Gérard		Retail/agro/distribution/commerce		
<b>GONIDEC</b> Jacques	U.S.A., Chine	Agroalimentaire – Produits d'épicerie fine		
<b>GUITTET</b> Clément	Asie, Moyen Orient, Afrique	Défense, Sécurité civile	Business développement, Marchés publics, Appels d'offres internationaux	Indonésie, Philippines, Vietnam, Thaïlande, Arabie Saoudite, Koweït, UAE, Egypte, Afrique du Sud
<b>HENAFF</b> Loïc	USA, Canada, Australie, Suède	Viandes transformées, algues, Epicerie Fine, Certification USDA		
<b>JEULAND</b> Annie	U.S.A.	Equipement de la maison		
<b>KERNÉIS</b> Lydie		Financement des entreprises exportatrices et de leurs implantations à l'étranger	Offre d'accompagnement à l'International de Bpifrance	
<b>KURI-DARDAYROL</b> Malvina	Mexique, USA, Afrique de l'Ouest, Amérique Central	Textile, cosmétique, dispositifs médicaux, conseil, FMCG	Business plan, diagnostique export, implantation, marketing, étude de marchés	Mexique, USA, Costa Rica, Liberia, Sénégal, Sierra Leone
<b>LANOE</b> Hervé	Algérie, Chine, Italie, Japon	Ingrédients laitiers	Produits et ingrédients laitiers/métiers du négoce	Algérie, Chine, Italie, Japon
<b>LE CORRE</b> Philippe	Asie et États-Unis	Géopolitique, éducation, recherche	Communication stratégique et attractivité	
<b>LEFEBURE</b> Olivier	Chine, Inde			
<b>LEFEBVRE</b> Antoine	Maroc, E.A.U.	Banque, Finances	Partage d'expérience, économie, interculturalité, commerce international...	Maroc, E.A.U.
<b>LE PAPE</b> Estelle	Russie, Brésil	Équipements Industriels - secteur agroalimentaire	Développement d'une PME à l'export / utilisation des outils mis à disposition...	
<b>LE RICOUSSE</b> Clément	Afrique, Moyen-Orient, Russie	Nutrition animale, Aquaculture, Ruminants, Porc, Additifs/Distribution de matières premières	Qu'est ce que l'Afrique ? / L'expatriation / L'export et le rôle du commercial dans des pays complexes	Afrique / Moyen-Orient
<b>LUCAS</b> Thierry		Tout secteur	Propriété Intellectuelle internationale	
<b>MANASSA</b> Simon	Proche et Moyen Orient	Stratégie financière internationale des entreprises, financement des flux et des stoks	Risques et couverture des opérations internationales particulièrement des investissements	Asie et Proche et Moyen Orient
<b>MARCHAND</b> Charles	Brésil, Asie Sud Est, Europe	Agri Agro	Management international et développement	
<b>MONFORT</b> Jean-Luc	Canada	Stockage d'énergie, batteries, films plastiques, diélectriques, super capacités, mobilité électrique	Financement R&D, innovation	Canada
<b>MONVOISIN</b> Philippe	Amérique Latine	Agriculture	Travailler avec des sud-américains, Agriculture en Amérique latine	Mexique, Chili, Argentine, Colombie, Pérou et Equateur
<b>MORIN</b> François	Europe, Canada	Nouvelles technologies, projets collaboratifs	Expérience de session d'étude à l'étranger, expatriation	Canada
<b>MORVAN</b> Pierre	Chine, Brésil, Russie, Thaïlande	Cosmétique	Management d'une équipe inter-culturelle	
<b>MOULINE</b> Aziz		Économie numérique	Environnement économique international, stratégies internationales des firmes	
<b>MURPHY</b> Brian	Grande-Bretagne, Irlande	Commerce international/Évènementiel musique	Développement commercial/creative industrie's	Grande-Bretagne, Irlande
<b>NAVA</b> Norma	USA, Mexique, Canada, Europe	Industrie et Services	Management de la Mobilité et recrutement Worldwide: VIE, détachements , expatriations. Régimes d'assurance, protection sociale fiscalité, rémunération, etc. Recherche de partenaires.	USA, Mexique, Canada, Europe (tous pays)
<b>OLLIVIER</b> Jean-François	Afrique de l'Ouest, Afrique Centrale	Transport/logistique maritimes, aériens, routiers, ferroviaires et interland	Transport/logistique maritimes, aériens, routiers, ferroviaires et interland	Afrique de l'Ouest, Afrique Centrale
<b>PALOTEAU</b> Claude	Europe	Conseil aux PME	Stratégie d'internationalisation, appuis transverses	Europe
<b>PAUL</b> Julien	Europe	Agriculture / Industrie	Management international et Développement commercial	Europe
<b>PELLEVOISIN</b> Richard	Afrique Sub-saharienne, Cameroun, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Madagascar, R.C.A., Sénégal, Algérie	Quincaillerie – fournitures industrielles – plateforme logistique et achats	Partage d'expériences, organisation d'un réseau commercial, spécificités culturelles	Afrique Sub-saharienne, centrale et de l'ouest
<b>PERRAULT</b> Jean-Louis	Algérie, Etats-Unis		Grilles contemporaines d'analyse de la mondialisation, Nouveaux modèles d'internationalisation des PME-ETI, Impact de l'internationalisation sur la performance des PME.	
<b>PICHON</b> Philippe	Europe	Agro-équipements, méthanisation	La mise en marché, expérience commerciale	Espagne, UK, Pologne, Chine
<b>PIOT</b> Jean-Christophe	Irlande, U.S.A., Bassin méditerranéen	Agro-industrie	Implantation d'une activité en Irlande - Management pluriculturel	Irlande (Eire et Ulster)
<b>QUEMENER</b> Anne-Marie	Europe, Afrique, Asie	Agriculture et élevage	L'agriculture dans les zones en développement, en particulier en Afrique de l'Ouest	Europe, Afrique, Asie
<b>RIVERY</b> Jean-Pierre	Angleterre, Argentine, Brésil, Mexique, Canada, Espagne, U.S.A., Hongrie, Russie, Thaïlande	Agroalimentaire - ingrédients BtoB - Produits de la mer	Stratégie de déploiement à l'international Implantations industrielles multicontinentales	Monde
<b>SALLABERRY</b> Jean-Baptiste	Afrique / Moyen Orient	Agriculture, Agro-Industrie	Développement international, partage d'expérience, Implantation et développement d'activités en Afrique	Algérie, Afrique du Sud, Côte d'Ivoire, Sénégal, Cameroun
<b>THOMAS</b> Aurélien	Afrique et DOM TOM	Agro-industrie	Export équipement pour les IAA	Magrheb, Afrique en général
<b>VILLENEUVE</b> Isabelle	Europe	Luxe, Cosmétique et équipement de la personne	Stratégie, Branding, Développement, Digital	Europe

# L'ÉQUIPE 2025


**ACHARD Laurent**

ZAPI GROUP  
35  
E-mail : laurent.achard@zapigroup.com

**Bienvenue**

**BATARD Joël**

Personnalité Experte Associée  
HALTIQA - www.haltiqa.com  
22 - Pordic  
E-mail : joel@haltiqa.com  
T : 06 29 71 55 32

**Bienvenue**

**BEATY Nicholas**

Personnalité Experte Associée  
WORLD TRADE CENTER Rennes-Bretagne  
35 - Rennes  
E-mail : nbeaty@wtc-rennes-bretagne.com  
T : 02 99 33 63 66  
**Secrétariat et communication**  
E-mail : bretagne@lescce.org


**de BOISSIEU du TIRET Renaud**

35 - SAINT COULOMB  
E-mail : rdbdt@wanadoo.fr  
T : 06 80 55 11 46


**BOSQUILLON Agnès**

ETPACK SPRINTER  
www.et-pack.com  
29 - St Evarzec  
E-mail : adejarcy@gmail.com  
T : 06 62 64 40 68


**BOULOUIS Marc**

FIT SAS  
35 - Rennes  
E-mail : marc.boulouis@fitsa-group.com  
T : 06 43 40 84 50


**BOURDIN Louissette**

ABC TEXTURE  
www.abctexture.com  
35 - DINARD  
E-mail : lou.bourdin@abctexture.com  
T : 02 99 20 03 63/ 06 82 52 01 21


**BRUEZIERE Anthony**

LODI GROUP [www.lodi-group.fr](http://www.lodi-group.fr)  
35 - GRAND-FOUGERAY  
E-mail : brueziere@lodi.fr  
T : 06 72 80 56 55


**CAMUS Samuel-Pierre**

BALCHEM  
35 - SAINT MALO  
E-mail : spcamus@hotmail.com  
T : 06 10 94 82 74


**CANN Sébastien**

Personnalité Experte Associée  
POLE MER BRETAGNE ATLANTIQUE  
29 - Plouzané  
525 Av. Alexis de Rochon  
E-mail : sebastien.cann@polemer-ba.com  
T : 06 32 28 89 75


**CLÉMENTZ Laurent**

88 JOBS - [www.88jobs.com](http://www.88jobs.com)  
56 - Hennebont  
E-mail : lc@88jobs.com  
T : 07 55 64 37 88  
**Président de la Commission « Conseils aux Pouvoirs Publics »**


**CORDÈS Christophe**

SGPI  
56 - Carnac  
E-mail : c.cordes@orion-ic.com  
T : 06 85 21 97 02  
**Président de la Commission Appui +**


**COTTAIS Nicolas**

MG2MIX  
35 - Châteaubourg  
E-mail : n.cottais@mg2mix.fr  
T : 06 89 86 00 74


**DUMAS Hugues**

SYNOVIVO- 56  
E-mail : hdumas@synovivo.com  
T : 06 33 01 75 37

**Bienvenue**

# L'ÉQUIPE

## COMITÉ CCE BRETAGNE


**FARKAS Ognjen**

Timab Industries - Phosphea  
(Groupe Roullier)  
35 - Dinard  
E-mail : ognjen.farkas@phosphea.com  
T : 06 17 81 14 31


**FERRARI Christelle**

Personnalité Experte Associée  
DIRECTION REGIONALE DES  
DOUANES DE BRETAGNE  
35 - La Bosse De Bretagne  
E-mail : christelle.ferrari@douane.finances.gouv.fr  
T : 07 72 39 54 11


**GALLET Gérard**

AUCHAN RETAIL  
E-mail : g.gallet@auchan.pl  
T : 06 35 43 37 41

**Bienvenue**

**GONIDEC Jacques**

Conserverie GONIDEC - [www.gonidec.com](http://www.gonidec.com)  
29 - CONCARNEAU  
E-mail : direction@gonidec.com  
T : 02.98.97.07.09


**GUITTET Clément**

EXAVISION  
[www.exavision.com](http://www.exavision.com)  
E-mail : guittet@yahoo.fr  
T : 06 68 58 35 93


**HENAFF Loïc**

JEAN HENAFF SA - [www.henaff.com](http://www.henaff.com)  
29 - POULDREUZIC  
E-mail : lhe@henaff.fr  
T : 02 98 51 53 53 / 06 67 60 82 63  
**Président de la Commission « Attractivité du territoire »**


**JAROUSSE Astrid**

Personnalité Experte Associée  
Agence Française de Développement  
[www.afd.fr](http://www.afd.fr) - 35 - RENNES  
E-mail : astrid.jarousse@yahoo.fr  
T : 06 51 62 19 27


**JEULAND Annie**

SCD LUISINA - [www.luisina.com](http://www.luisina.com)  
35530 SERVON-SUR-VILAINE  
E-mail : annie.jeuland@scd.fr  
T : 06 12 42 48 40


**JOUET Mickaël**

BOLLORÉ - [www.bollore.com](http://www.bollore.com)  
29 - Ergué-Gabéric  
E-mail : mickael.jouet@bollore-technologies.fr  
T : 06 85 92 90 79


**KERNEIS Lydie**

Personnalité Experte Associée  
Bpifrance - [www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr)  
29 - BREST  
E-mail : lydie.kerneis@bpifrance.fr  
T : 02 98 46 89 11 / 06 89 74 05 54


**KURI-DARDAYROL Malvina**

Laboratoire ConvaTec  
29 - Pouldreuzic  
E-mail : malvina\_kuri@hotmail.com  
T : 06 84 28 88 71  
**Présidente de la Commission « Recrutement, Intégration et Diversité »**


**LANOE Hervé**

Honoraire  
FIT - [www.fitsa-group.com](http://www.fitsa-group.com)  
35 - RENNES  
E-mail : herve.lanoe@fitsa-group.com  
T : 06 85 40 11 39


**LE CORRE Philippe**

Personnalité Experte Associée  
Université de Harvard / ESSEC  
56 - Saint-Pierre-Quiberon  
E-mail : plecorre@yahoo.com  
T : (06) 08 16 71 48


**LEFEBURE Olivier**

Personnalité Experte Associée  
35 - SAINT MALO  
E-mail : lefebureol@yahoo.fr  
T : 06 19 07 47 14

# L'ÉQUIPE 2025



**LEFEBVRE Antoine**  
Crédit Mutuel Arkea - www.arkea.com  
29 - Guipavas  
E-mail : antoine.lefebvre@arkea.com  
T : 06 78 71 65 53  
**Trésorier**



**LE MINTIER Ivan**  
Personnalité Experte Associée  
Chercheur et Apiculteur Institut AR MELL  
22 - Gouray  
E-mail : ivanlemintier@ar-mell.com  
T : 06 73 31 97 48



**LE PAPE Estelle**  
MCA - www.mca-process.fr  
29 - QUIMPER  
E-mail : elp@mca-process.fr  
T : 02 98 52 77 00



**LE RICOUSSE Clément**  
35 - Dinard/Rennes  
E-mail : clement.le.ricousse@gmail.com  
**Vice-Président**



**LONGELIN Sébastien**  
SIGMAPHI  
56 - Vannes  
E-mail : slongelin@sigmaphi.fr  
T : 06 52 74 70 92  
**Président**



**LUCAS Thierry**  
Personnalité Experte Associée  
INPI  
35 - Cesson-Sévigné  
E-mail : tlucas@inpi.fr  
T : 06 71 28 88 86



**MANASSA Simon**  
Personnalité Experte Associée  
35 - CESSON SEVIGNE  
E-mail : simon.manassa@gmail.com  
T : 06 51 65 75 86



**MARCHAND Charles**  
EVP PLANT CARE  
56 - Bréhan  
E-mail : cmarchand@olmix.com  
T : 06 43 13 72 12



**MONFORT Jean-Luc**  
BLUEBUS (BOLLORE)  
www.blue-solutions.com  
29 - ERGUE GABERIC  
jean-luc.monfort@bollore-technologies.fr  
T : 07 87 25 28 78



**MONVOISIN Philippe**  
MIXSCIENCE (Groupe AVRIL)  
35 - Bruz  
www.mixscience.eu  
E-mail : philippe.monvoisin@mixscience.eu  
T : 06 20 01 51 27



**MORIN François**  
Personnalité Experte Associée  
35 - BEDEE  
E-mail : morinfr@free.fr  
T : 06 87 76 64 83



**MORVAN Pierre**  
TECHNATURE - www.tech-nature.com  
29 - DIRINON  
E-mail : p.morvan@tech-nature.com  
T : 06 70 99 36 23  
**Président «Rayonnement du Comité au sein du Réseau»**



**MOULINE Aziz**  
Personnalité Experte Associée  
UNIVERSITE RENNES 1  
https://sites.google.com/site/azizmouline/  
35 - RENNES  
E-mail : aziz.mouline@univ-rennes1.fr  
T : 06 14 33 89 93



**MURPHY Joanna**  
WORLD TRADE CENTER Rennes-Bretagne  
35 - Rennes  
E-mail : bretagne@lescce.org  
T : 06 13 60 66 56  
**Secrétariat et communication**

# L'ÉQUIPE COMITÉ CCE BRETAGNE



**MURPHY Brian**  
Personnalité Experte Associée  
TRANSMANCHE DEVELOPMENT GROUP  
22 - Dinan  
brian.murphy@brianmurphybusiness.com  
T : 06 19 84 47 39



**NAVA Norma**  
SYMRISE - Taste, Nutrition & Health  
35 - RENNES  
E-mail : nava.norma35000@gmail.com  
ou norma.nava@symrise.com  
T : 07 86 58 38 93  
**Secrétaire Générale et Présidente de la Commission «Formation des jeunes à l'international»**



**OLLIVIER Jean-François**  
Honoraire  
22 - PAIMPOL  
E-mail : jf.ollivier@hotmail.fr  
T : 06 07 99 30 84



**PALOTEAU Claude**  
Personnalité Experte Associée  
35 - SAINT MALO  
E-mail : kat.lef@wanadoo.fr  
T : 06 88 65 11 02



**PAUL Julien**  
BUREL SOLUTIONS  
29 - Chateaubourg  
www.sulky-burel.fr - www.prolog.fr  
www.sky-agriculture.com  
E-mail : jpaul@burel-group.com  
T : 06 68 48 34 76



**PELLEVOISIN Richard**  
ALPHA METAL INTERNATIONAL  
www.ami-dc.fr  
22 - TREMUSON  
E-mail : rpellevoisin@ami-dc.fr  
T : 02 96 76 76 96 / 06 14 39 38 22



**PERRAULT Jean-Louis**  
Personnalité Experte Associée  
ISMEA  
35 - RENNES  
E-mail : jean-louis.Perrault@isMEA.org  
T : 02 23 23 35 35 / 06 14 75 23 57



**PICHON PHILIPPE**  
MAPAGRI Services  
29 - Saint Thonon  
E-mail : php@armor-industries.fr  
T : 07 70 08 71 94



**PIOT Jean-Christophe**  
Émeraude Premium Consulting SAS  
35 - Dinard  
E-mail : jeanchristophe.piot@epc-fr.com  
T : 06 22 60 60 16  
**Vice-Président**



**QUEMENER Anne-Marie**  
SPACE de Rennes  
35 - Rennes  
E-mail : am.quemener@space.fr  
T : 06 14 09 93 58



**RIVERY Jean-Pierre**  
PICAMA  
56 - VANNES  
E-mail : jprivery56@gmail.com  
T : 07 89 63 85 54



**SALLABERRY Jean-Baptiste**  
TIMAC AGRO GROUPE ROULLIER  
35 - Saint-Malo  
jeanbaptiste.sallaberry@timacagro.com  
06 74 28 54 34



**THOMAS Aurélien**  
EUROTEC DEVELOPPEMENT  
56 - Guenin  
www.eurotecwater.com  
E-mail : direction@eurotec-dev.fr  
T : 06 87 31 01 00



**THUARD Jean-Charles**  
VELA & PARTNERS  
jean-charles.thuard@vela-partners.com

# L'ÉQUIPE 2025

## COMITÉ CCE BRETAGNE



**VILLENEUVE Isabelle**  
 PliSSON 1808 - www.plisson1808.com  
 22 - PLÉRIN  
 E-mail : isabelle@plisson1808.com  
 T : 06 62 92 05 59  
 Vice-Présidente



**WINTER Jean-Luc**  
 Personnalité Experte Associée  
 SWONE  
 35 - Dinard  
 E-mail : jl.winter@sw-one.fr  
 T : 06 60 26 61 60

## PRÉSIDENTS D'HONNEUR



**PIOT Jean-Christophe**  
 Émeraude Premium Consulting SAS  
 35 - Dinard  
 E-mail : jeanchristophe.piot@epc-fr.com  
 T : 06 22 60 60 16  
 Président d'honneur



**RIVERY Jean-Pierre**  
 PICAMA  
 56 - VANNES  
 E-mail : jprivery56@gmail.com  
 T : 07 89 63 85 54  
 Président d'honneur



**DORIN Michel**  
 Président Maison de l'Europe 35  
 35 - BETTON  
 E-mail : dorin@cce-bretagne.com  
 T : 06 09 72 87 37  
 Président d'honneur

## — LES PARTENAIRES EN RÉGION



**BERTHELOT Thierry**  
 Conseiller Diplomatique  
 Affaires Internationales  
 auprès du Préfet de la région Bretagne  
 1 rue Martenot - 35 000 Rennes  
 thierry.berthelot@bretagne.gouv.fr  
 T : 02 21 86 20 10



**QUEFFELEC Christian**  
 Président  
 1d1c, Av. de Belle Fontaine  
 CS 31773  
 35517 Cesson-Sévigné cedex  
 T : (+33) 2 99 25 04 04



**BERTHELOT Annie**  
 Directrice Générale  
 1d1c, Av. de Belle Fontaine  
 CS 31773  
 35517 Cesson-Sévigné cedex  
 a.berthelot@bretagnecommerceinternational.com  
 T : (+33) 2 99 25 04 04



**JOURDAIN Ronan**  
 Directeur Interrégional DIR Ouest  
 c/o CCIR Pays de la Loire - Centre des  
 Salorges - 16, quai Ernest Renaud - BP 70515  
 44105 NANTES cedex 4  
 ronan.jourdain@businessfrance.fr  
 T : 02 40 44 62 49 / 06 61 81 20 60



**GUÉRARD Xavier**  
 Délégué régional Bretagne  
 c/o BCI - 35 Place du colombier  
 CS 71238 - 35012 Rennes cedex  
 E-mail : xavier.guerard@businessfrance.fr  
 T : 01 40 73 31 94 / 07 63 87 58 22



**LUCAS Thierry**  
 Délégué Régional Adjoint  
 15 rue du chêne germain  
 35510 CESSON SEVIGNE  
 E-mail : tlucas@inpi.fr  
 T : 02 99 38 17 53 / 06 71 28 88 86



**BEATY Nicholas**  
 Coordinateur  
 2 avenue de la Préfecture  
 CS 64204 - 35042 RENNES Cecex  
 nbeaty@wtc-rennes-bretagne.com  
 T : 02 99 33 63 66



**CORDÈS Christophe**  
 Délégué régional OSCI Bretagne  
 Valians international - Ulica Feldmana 4/4  
 31-130 KRAKÓW Pologne  
 E-mail : c.cordes@orion-ic.com  
 T : 06 85 21 97 02



**ROUDAUD Tanguy**  
 Directeur Régional Bretagne  
 Réseau Ouest  
 6, Place de Bretagne - CS 34 406  
 35 044 Rennes Cedex  
 E-mail : tanguy.roudaud@bpifrance.fr  
 T : 02 99 29 81 66



**KERNEIS Lydie**  
 Départements 29 et 56  
 6, Place de Bretagne - CS 34 406  
 35 044 Rennes Cedex  
 E-mail : lydie.kerneis@bpifrance.fr  
 T : 06 89 74 05 54



**LAUNAY Sabine**  
 Départements 35 et 22  
 6, Place de Bretagne - CS 34 406  
 35 044 Rennes Cedex  
 E-mail : sabine.launay@bpifrance.fr  
 T : 06 78 59 74 43



**BOURLIEUX Yves**  
 Directeur régional  
 8, Cours des Alliés - CS 11 205  
 35 012 Rennes Cedex  
 yves.bourlieux@douane.finances.gouv.fr  
 T : 09 70 27 52 22



**FERRARI Christelle**  
 Personnalité Experte Associée  
 Chef du pôle d'action économique (PAE)  
 8, Cours des Alliés - RENNES  
 christelle.ferrari@douane.finances.gouv.fr  
 T : 07 72 39 54 11



**HURMAN Claudine**  
 Directrice régionale Bretagne  
 25 Rue de la Visitation  
 35064 Rennes  
 claudine.hurman@banque-france.fr  
 T : 02 99 25 12 12



**PERRIN Camille**  
 Chargée de développement  
 des entreprises  
 283 avenue du Général Patton  
 35711 Rennes  
 camille.perrin@bretagne.bzh  
 T : 07 87 50 63 28



**RIVERY Jean-Pierre**  
 Président chambre régionale de commerce



Comité National des Conseillers du Commerce Extérieur de la France  
Comité Bretagne  
WTC RENNES - 2 avenue de la Préfecture - 35 000 RENNES

Email : [bretagne@lescce.org](mailto:bretagne@lescce.org)  
Site web : [bretagne.cnccef.org](http://bretagne.cnccef.org)